



UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES  
CHIMBOTE

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES FINANCIERAS Y ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN  
SÍLABO/PLAN DE APRENDIZAJE

TOMA DE DECISIONES I

SÍLABO

**1. Información General**

1.1. Denominación de la asignatura	Toma de Decisiones I
1.2. Código de la asignatura	2.16.111648
1.3. Tipo de estudio	2.0 Estudio Especifico (E)
1.4. Naturaleza de la asignatura	Obligatoria
1.5. Nivel de estudios	Pregrado
1.6. Ciclo académico	IV
1.7. Créditos	03
1.8. Semestre académico	2018 - I
1.9. Horas semanales	03 HT – 06 Hr. Trabajo autónomo
1.10. Total Horas por semestre	48 TH – 96 Hr. Trabajo autónomo
1.11. Pre requisito	Ninguno
1.12. Docente Titular	Lic. Antonio Yupanqui Acosta <a href="mailto:ayupanquia@uladech.edu.pe">ayupanquia@uladech.edu.pe</a>
1.13. Docente Tutor	Ver anexo 03

**2. Rasgo del Perfil del Egresado relacionado con la asignatura**

Posee una sólida formación científica y tecnológica en las ciencias básicas y administrativas requeridas en la profesión.

**3. Sumilla**

La asignatura de Toma de Decisiones I, pertenece al tipo de estudio Específico (E), es obligatoria y de naturaleza Teórica. Comprende el marco teórico para desarrollar habilidades y técnicas en la toma de decisiones gerenciales proponiendo alternativas innovadoras para resolver problemas en los procesos de la organización y en el desarrollo del capital humano, contribuyendo al logro de los objetivos organizacionales, en el contexto de las actividades claves de su profesión, con apoyo de Tic y base de datos. Demostrando aptitud investigadora y responsabilidad Social.

**4. Competencia**

**2.16. Comprende** el marco teórico para desarrollar habilidades y técnicas en la toma de decisiones gerenciales, proponiendo alternativas innovadoras de solución en los procesos de la organización y en el desarrollo del capital humano, en el contexto de las actividades claves de su profesión. Demostrando aptitud investigadora y responsabilidad Social.

## Capacidades

**2.16.1. Identifica** el marco conceptual, técnico de la toma de decisiones, para proponer alternativas innovadoras en el contexto de las actividades claves de su profesión, en el campo de desempeño profesional

**2.16.2. Reconoce** los tipos de decisiones en los procesos de la organización, que contribuyen al logro de objetivos, en el contexto de su especialidad

**2.16.3. Reconoce** la importancia de las herramientas de gestión en la toma de decisiones, en actividades propias de su profesión

## 6. Unidades de Aprendizaje

Competencia	Unidad	Capacidad	Indicadores
2.16	I Fundamento de las Decisiones	2.16.1	<p><b>2.16.1.1. Define</b>, en trabajo colaborativo, el marco teórico de la toma de decisiones, empleando la base de datos, en situaciones de aprendizaje de su especialidad, en una síntesis.</p> <p><b>2.16.1.2. Menciona</b> los estilos gerenciales que contribuyen al logro de objetivos, en un organizador gráfico digital, de manera colaborativa, con apoyo de la base de datos.</p> <p><b>2.16.1.3. Indica</b> las técnicas para la toma de decisiones en una organización, en una plenaria, entregando un organizador visual digital.</p>
	II Tipos de Decisiones	2.16.2	<p><b>2.16.2.1 Relaciona</b> los tipos de decisiones en los en los procesos de la organización, con el apoyo de la base de datos, en un dialogo grupal actitud proactiva, entregando un informe empleando la norma APA.</p> <p><b>2.16.2.2 Expresa</b> los procesos para la toma de decisiones, a través de la solución del método de casos, proponiendo alternativas innovadoras, de manera autónoma, entregando una síntesis</p>
	III Estrategias Modernas en la Toma de Decisiones	2.16.3	<p><b>2.16.3.1 Relaciona</b> de manera colaborativa las herramientas de gestión en la toma de decisiones en las organizaciones, con apoyo de la base de datos, en un organizador visual.</p> <p><b>2.16.3.2 Compara</b> con autonomía, las decisiones basadas en las herramientas de gestión administrativa, para el desarrollo de la organización, en una síntesis, actuando con asertividad.</p>

## **7. Estrategias de Enseñanza-Aprendizaje**

La metodología del curso responderá al régimen de estudios en Blended - Learning (BL) y utiliza el enfoque pedagógico socio cognitivo bajo la dinámica de aprendizaje coherente con el Modelo Didáctico ULADECH Católica, dando énfasis al uso de las tecnologías en el marco de la autonomía universitaria; respetando el principio de libertad de cátedra, espíritu crítico y de investigación, entre otros, considerando el carácter e identidad católica. Asimismo, utiliza el campus virtual de la ULADECH Católica EVA (Entorno Virtual Angelino), como un ambiente de aprendizaje que permite la interconexión de los actores directos en la gestión del aprendizaje, se utilizará las siguientes estrategias:

- Estrategias para indagar sobre los conocimientos previos: Lluvias de ideas, pregunta exploratoria
- Estrategias que promueven la comprensión y aplicación del aprendizaje en contexto: Cuadros descriptivos, comparativos, monografía.
- Estrategias grupales: Talleres, trabajo colaborativo, exposiciones
- Metodologías activas para contribuir al desarrollo del pensamiento complejo son: Estudio de casos, aprendizaje colaborativo, trabajo de campo.

El desarrollo de la asignatura incluye actividades de investigación formativa (IF) en cada unidad de aprendizaje por ser ejes transversales en el plan de estudios de la carrera. Las actividades de investigación formativa (IF) están relacionadas con la elaboración de productos que refuercen el pensamiento y aptitud investigador teniendo en cuenta la norma APA y los requisitos establecidos en el reglamento de propiedad intelectual aprobados por la Universidad.

Los estudiantes que requieran apoyo para hacer efectiva su formación integral puede acudir al docente de tutoría de la carrera profesional.

## **8. Recursos Pedagógicos:**

Para el desarrollo de la asignatura se requiere los siguientes recursos Entorno virtual Angelino (EVA), equipo multimedia, navegación en internet, videos, diapositivas, textos digitales, biblioteca física y virtual en base de datos E-libro para la interacción en el aula moderna. Se realizarán pasantías en diferentes organizaciones tanto públicas como privadas. Esto permite al estudiante desarrollar habilidades cognitivas, procedimentales y actitudinales. Los estudiantes serán los protagonistas en la construcción de su aprendizaje, siendo el docente un mediador educativo.

## **9. Evaluación del Aprendizaje**

La evaluación de la asignatura es integral y holística, integrada a cada unidad de aprendizaje, en función de los resultados de las actividades desarrolladas por el estudiante. La nota promedio por unidad de aprendizaje se obtiene como sigue:

• <b>Actividades Formativas de Carrera</b>		<b>(60%)</b>
a) Actividades en aula virtual	15%	
b) Actividades de trabajo colaborativo	10%	
c) Actividades en aula presencial	15%	
d) Intervenciones orales	10%	
e) Actividades de Responsabilidad Social	10%	
• <b>Actividades de Investigación Formativa</b>		<b>(20%)</b>
• <b>Examen Sumativo</b>		<b>(20%)</b>
<b>Total</b>		<b>100%</b>

Los estudiantes que no cumplan con la presentación de actividades tendrán nota cero (00). Asimismo, los estudiantes o grupos de estudiantes que presenten contenidos como copia que no puedan sustentarlas ante el docente tutor, serán asumidas como plagio teniendo como nota cero.

Es responsabilidad del estudiante asistir a la hora programada para la realización de las actividades lectivas presencial y entregar los reportes de actividades en la plataforma dentro de los plazos señalados.

La nota mínima aprobatoria de la asignatura es trece (13) para pregrado. No se utiliza el redondeo.

Tendrán derecho a examen de aplazados los estudiantes de pregrado que alcancen como mínimo una nota promocional de diez (10). La nota del examen de aplazado no será mayor de trece (13) y sustituirá a la nota desaprobatoria en el acta que será llenada por el DT. . (Reglamento Académico V12, Artículo 62).

## 10. Referencias bibliográficas

Amaya, J. (2009). Toma de decisiones gerenciales. (2da edición). México. Ediciones Ecoe.

Baca.G. (2011). Administración Integral. (1ra edición). México: Editorial Grupo Patria s.a.

Chiavenato.I. (2006). Introducción a la teoría general de la administración. (7ªedición). Mexico: Mc Graw Hill.

Robbins,S.; Coulter, M. (2013). Fundamentos de administración. (8va edición). México.

Yupanqui. A. (2015). Compilado de Toma de Decisiones.I. Versión 1. ULADECH

Bastons. I. P. M. (2004). La toma de decisiones en la organización. España: Editorial Ariel.

Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/detail.action?docID=3158677&query=L a%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n>.

Marketing. P. (2007). Toma de decisiones eficaces. España: Ediciones Díaz de Santos.

Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/reader.action?docID=3175090&query=Toma%20de%20decisiones%20eficaces>

Retuerto. P. (2014). Análisis financiero en la toma de decisiones en las transporte del norte chico. versión Uladech. Recuperado de:  
<http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157>

Sánchez. R. (2009). Toma de decisiones. Argentina: El Cid Editor | apuntes. Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/reader.action?docID=3182215&query=Toma%20de%20decisiones>

## 11. ANEXOS:

### Anexo 01: Plan de aprendizaje

<b>I Unidad de Aprendizaje: Fundamento de las Decisiones</b>			
<b>CAPACIDAD:</b>			
<b>2.16.1. Identifica</b> el marco conceptual, técnico de la toma de decisiones, para proponer alternativas innovadoras en el contexto de las actividades claves de su profesión, en el campo de desempeño profesional			
<b>Tiempo</b>	<b>Actividades de Aprendizaje</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Instrumentos de evaluación</b>
Semana 01	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participa en las actividades de inducción al uso del módulo de matrícula según el cronograma establecido en cada escuela profesional.</li> <li>▪ Registra su matrícula según las orientaciones recibidas en su escuela profesional</li> </ul>	Registra su matrícula con el apoyo de las tics, en el módulo del Erp University	Registro de matriculados
Semana 02	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se socializa el silabo sobre la organización y desempeño a lograr y expresan su opinión en aula y foro BL</li> <li>▪ Comenta y opina sobre los criterios de evaluación de la actividad aprendida.</li> </ul> <p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando el material didáctico en diapositivas sobre la toma de decisiones en las organizaciones.</li> <li>▪ De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio en el compilado de la asignatura.</li> <li>▪ En trabajo de grupo leen el caso presentado, luego identifican los problemas y proponen las alternativas de solución mediante el uso de un organizador visual.</li> <li>▪ Escuchan las orientaciones y sugerencias del docente.</li> </ul>	<b>2.16.1.1.</b> Define, <b>en trabajo colaborativo</b> , el marco teórico de la toma de decisiones, empleando la base de datos, en situaciones de aprendizaje de su especialidad, en una síntesis	<b>Escala valorativa Informe</b>
Semana 03	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando el material didáctico en diapositivas sobre la prudencia y la ética en las organizaciones.</li> <li>▪ <b>En trabajo colaborativa</b>, revisan la información del tema de estudio en el compilado de la asignatura.</li> <li>▪ Se hace entrega de un caso práctico a cada grupo.</li> <li>▪ En trabajo de grupo leen el caso presentado, luego identifican los problemas y proponen las alternativas de solución mediante el uso de un organizador visual.</li> <li>▪ Escuchan las orientaciones y sugerencias del docente.</li> </ul>		<b>Escala valorativa Informe</b>

<p>Semana 04</p>	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando un video sobre liderazgo empresarial y responden las siguientes interrogantes.</li> <li>▪ De manera <b>colaborativa</b> participan reunidos y revisan el tema: los Estilos gerenciales para la buena toma de decisiones, resaltando la autoestima y el empoderamiento.</li> <li>▪ Para el desarrollo de la presente actividad, tener como fuente de referencia el <b>texto base</b> de la biblioteca física de la Uladech: Robbins,S.; Coulter, M. (2013). Fundamentos de administración. (8va edición). México.</li> </ul> <p>▪ <b>Actividad de Responsabilidad Social</b></p> <p>Elabora colaborativamente sus conclusiones expone y sustenta su punto de vista en un organizador visual</p>		
<p>Semana 05</p>	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando un video sobre las condiciones en la toma de decisiones y responden interrogantes.</li> <li>▪ De <b>manera colaborativa</b> revisan la información del tema de estudio y <b>describen</b> las condicionantes en la toma de decisiones y presentan en el aula moderna.</li> </ul> <p><b>Actividad colaborativa de la unidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De manera grupal analizan las tres condicionantes como la certeza, riesgo e incertidumbre, comprendido lo estudiado, elaboran un mapa conceptual y proponen ejemplos.</li> </ul> <p>Para desarrollar la actividad o tarea deberán de visitar la siguiente referencia bibliográfica, texto digital: Bastons. I. P. M. (2004). La toma de decisiones en la organización. Recuperado de: <a href="https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladec/hsp/detail.action?docID=3158677&amp;query=La%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n">https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladec/hsp/detail.action?docID=3158677&amp;query=La%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n</a>.</p>	<p><b>2.16.1.2 Describe</b> los estilos gerenciales que contribuyen al logro de objetivos, en un organizador gráfico digital, de manera colaborativa, con apoyo de la base de datos.</p>	<p><b>Escala valorativa Resultados</b></p>
<p>Semana 06</p>	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En grupos de trabajo analizan y explican los casos sobre decisión empresarial y manifiestan la importancia empresarial en la actualidad.</li> <li>▪ Expresan sus puntos de vistas y la relacionan con el tema de aprendizaje.</li> <li>▪ Se brinda las orientaciones para realizar un diagnóstico y elaborar la justificación de un plan de empresa.</li> <li>▪ Elaboran un cuestionario para recoger información según los elementos situacionales del sector</li> </ul>	<p><b>2.16.1.3. Explica</b> las técnicas para la toma de decisiones en una organización, en una plenaria, entregando un organizador visual</p>	<p><b>Escala valorativa Resultados</b></p>

<p>empresarial en la región.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Redacta conclusiones y las <b>expone</b> un representante del grupo, mediante un <b>organizador visual</b>.</li> </ul> <p><b>Actividad de Investigación Formativa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseña un informe relacionado al manejo de la Informalidad Empresarial, agrega citas bibliográficas según la norma APA. Se informan de la bibliografía bajo la norma APA, visitando la tesis de Retuerto. P. (2014), <a href="http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157">http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157</a></li> </ul>	digital.	
--	----------	--

## II Unidad de Aprendizaje: Tipos de Decisiones

### CAPACIDAD:

**2.16.2. Reconoce** los tipos de decisiones en los procesos de la organización, que contribuyen al logro de objetivos, en el contexto de su especialidad

Tiempo	Actividades de Aprendizaje	Indicadores	Instrumentos de evaluación
Semana 07	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El docente declara los criterios de evaluación de la actividad de aprendizaje en la unidad (según los instrumentos).</li> <li>Se proyecta un video sobre Decisiones programadas y no programadas en una organización.</li> <li>En trabajo grupal socializa la información obtenida y se <b>describe</b> las diferentes decisiones establecidas.</li> <li>De manera colaborativa elaboran un informe y un representante por grupo expone el tema.</li> <li>Escuchan las orientaciones y sugerencias del docente.</li> </ul>		
Semana 08	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se inicia la sesión de aprendizaje dando lectura a un tema de decisión estratégica y se realiza una lluvia de ideas para socializar las opiniones, haciendo énfasis que todos las intervenciones son válidas.</li> <li>Con la información sobre las decisiones estratégicas de la biblioteca virtual a través del siguiente texto digital.</li> <li>Bastons. I. P. M. (2004). La toma de decisiones en la organización. España: Editorial Ariel. Recuperado de: <a href="https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladec">https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladec</a></li> </ul>	<p><b>2.16.2.1 Describe</b> los tipos de decisiones en los procesos de la organización, con el apoyo de la base de datos, en un diálogo grupal, actitud proactiva, y entregando un informe que considera la norma APA.</p>	<p><b>Escala valorativa Informe</b></p>

	<p><a href="http://hsp/detail.action?docID=3158677&amp;query=La%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n">hsp/detail.action?docID=3158677&amp;query=La%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n</a>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En trabajo de equipo, socializa la información obtenida. -En un caso asignado discuten y <b>Describe</b> sobre las decisiones estratégicas en las organizaciones modernas</li> <li>▪ Con orientación del docente se propone las alternativas de solución sobre como lograr el desarrollo y crecimiento de las organizaciones.</li> </ul> <p><b>Actividad de Responsabilidad Social</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participan en la elaboración de un diagnóstico de la situación actual de las organizaciones en la informalidad, fomentando el derecho a la actividad empresarial,</li> <li>▪ Presenta las conclusiones del tema en un <b>informe</b>.</li> </ul>		
Semana 09	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando material didáctico sobre decisiones innovadoras y responden interrogantes.</li> <li>▪ De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> <li>▪ Individualmente analizan y <b>Explica</b> el material programado, comprendido lo estudiado, elaboran un mapa conceptual y proponen ejemplos,</li> <li>▪ Luego exponen utilizando el medio audiovisual.</li> </ul>		
Semana 10	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando material didáctico sobre decisiones adaptativas y responden interrogantes.</li> <li>▪ De manera colaborativa revisan la información luego <b>Explica</b> del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> </ul> <p><b>Actividad Colaborativa de la unidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De manera grupal analizan el material programado, comprendido lo estudiado, elaboran un mapa conceptual y proponen ejemplos,</li> <li>▪ Luego exponen utilizando el medio audiovisual. Para desarrollar la actividad o tarea deberán de visitar la siguiente referencia bibliográfica, texto base/físico: Robbins,S.; Coulter, M. (2013). Fundamentos de administración. (8va edición). México.</li> </ul>	<p><b>2.16.2.2 Explica</b> los procesos para la toma de decisiones, a través de la solución del método de casos de manera autónoma y entregando una síntesis.</p>	<p><b>Escala valorativa Resultados</b></p>
	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p>		

Semana 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando material didáctico, luego <b>Explica</b> sobre decisiones individuales y colectivas y responden interrogantes.</li> <li>▪ De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> <li>▪ Individualmente analizan el material programado, comprendido lo estudiado, elaboran un mapa conceptual y proponen ejemplos,</li> </ul> <p><b>Actividad de Investigación Formativa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diseña un informe relacionado a la toma de decisiones individuales y colectivas que se toman en cuenta en las organizaciones, agrega citas bibliográficas según la norma APA. Se informan de la bibliografía bajo la norma APA, visitando la tesis de Retuerto. P. (2014), <a href="http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157">http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157</a></li> <li>▪ Luego exponen utilizando el medio audiovisual</li> </ul>	
--------------	--	--

### III Unidad de Aprendizaje: Estrategias Modernas en la Toma de Decisiones

**CAPACIDAD:**

**2.16.3. Reconoce** la importancia de las herramientas de gestión en la toma de decisiones, en actividades propias de su profesión

Tiempo	Actividades de Aprendizaje	Indicadores	Instrumentos de evaluación
Semana 12	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando material didáctico sobre el Benchmarking en la organización y responden interrogantes.</li> <li>▪ De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> <li>▪ Individualmente analizan el material programado, comprendido lo estudiado,</li> <li>▪ Elaboran un mapa conceptual y <b>proponen</b> ejemplos,</li> <li>▪ Luego exponen utilizando el medio audiovisual</li> </ul>	<p><b>2.16.3.1 Relaciona</b> de manera colaborativa las herramientas de gestión en la toma de decisiones en las organizaciones, con apoyo de la base de datos, en un organizador visual.</p>	<p><b>Escala valorativa Informe</b></p>
Semana 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se inicia la clase proyectando material didáctico sobre el Empowerment en la organización y responden interrogantes.</li> <li>▪ De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> <li>▪ Individualmente analizan el material programado, comprendido lo estudiado,</li> <li>▪ Elaboran un mapa conceptual y proponen ejemplos,</li> <li>▪ Luego exponen utilizando el medio audiovisual.</li> </ul>		

	<p><b>Actividad de Responsabilidad Social</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participan en la elaboración de un diagnóstico de la situación actual de las organizaciones en como empoderan a su personal en la actividad laboral.</li> </ul>		
Semana 14	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se inicia la clase proyectando material didáctico sobre el Outsourcing en la organización y responden interrogantes.</li> <li>De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> </ul> <p><b>Actividad Colaborativa de la unidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De manera grupal analizan el material programado, comprendido lo estudiado,</li> <li>Elaboran un mapa conceptual y <b>proponen</b> ejemplos, Para desarrollar la actividad o tarea deberán de visitar la siguiente referencia bibliográfica, <b>texto base/físico:</b> Robbins,S.; Coulter, M. (2013). Fundamentos de administración. (8va edición). México.</li> <li>Luego exponen utilizando el medio audiovisual</li> </ul>	<p><b>2.16.3.2 Propone</b> alternativas de solución innovadoras en el proceso de toma de decisiones, a través de la solución del método de casos en una síntesis, de manera autónoma y actuando con asertividad.</p>	<p><b>Escala valorativa Resultados</b></p>
Semana 15	<p><b>Desarrollo de actividades de aprendizajes teóricas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se inicia la clase proyectando material didáctico sobre el Coaching y el trabajo en equipo y responden interrogantes.</li> <li>De manera colaborativa revisan la información del tema de estudio, presentada en el aula moderna.</li> <li>Individualmente analizan el material programado, comprendido lo estudiado,</li> <li>Elaboran un mapa conceptual y <b>proponen</b> ejemplos,</li> <li>Luego exponen utilizando el medio audiovisual</li> </ul> <p><b>Actividad de Investigación Formativa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseña un informe relacionado sobre el Coaching y el trabajo en equipo en las organizaciones de la jurisdicción, agrega citas bibliográficas según la norma APA. Para desarrollar la actividad o tarea deberán de visitar la siguiente referencia bibliográfica <b>Tesis</b> de Retuerto. P. (2014), <a href="http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157">http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157</a></li> </ul> <p>Comprueba sus aprendizaje en la evaluación de unidad</p>		
Semana 16	Examen final.		
Semana 17	Examen de aplazados.		

**Anexo 02: Instrumentos de evaluación**

**Escala valorativa de informe**

**CARRERA:** ..... **CICLO:** ..... **UNIDAD** .....

**DOCENTE:**..... **ACTIVIDAD N°** .....

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	INDICADOR:				CALIFICACIÓN
		<p><b>2.16.1.1. Define,</b> en trabajo colaborativo, el marco teórico de la toma de decisiones, empleando la base de datos, en situaciones de aprendizaje de su especialidad, en una síntesis.</p> <p><b>2.16.2.1 Relaciona</b> los tipos de decisiones en los en los procesos de la organización, con el apoyo de la base de datos, en un dialogo grupal actitud proactiva, entregando un informe empleando la norma APA.</p> <p><b>2.16.3.1 Relaciona</b> de manera colaborativa las herramientas de gestión en la toma de decisiones en las organizaciones, con apoyo de la base de datos, en un organizador visual.</p>				
		Criterios a evaluar (horas teóricas)				
		Utiliza el esquema	Emplea las TIC	Organiza resultados	Cita la fuente bibliográfica con la Norma APA	
		1- 4	1-4	1 - 7	1- 5	
01						
02						
03						
04						
05						
06						

**ESCALA VALORATIVA DE RESULTADOS (CASOS)**

**CARRERA:** ..... **CICLO:** ..... **UNIDAD** .....

**DOCENTE:**..... **ACTIVIDAD N°** .....

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	INDICADOR:				Calificación
		<p><b>2.16.1.2. Menciona</b> los estilos gerenciales que contribuyen al logro de objetivos, en un organizador gráfico digital, de manera colaborativa, con apoyo de la base de datos.</p> <p><b>2.16.1.3. Indica</b> las técnicas para la toma de decisiones en una organización, en una plenaria, entregando un organizador visual digital.</p> <p><b>2.16.2.1 Relaciona</b> los tipos de decisiones en los en los procesos de la organización, con el apoyo de la base de datos, en un dialogo grupal actitud proactiva, entregando un informe empleando la norma APA.</p> <p><b>2.16.2.2 Expresa</b> los procesos para la toma de decisiones, a través de la solución del método de casos, proponiendo alternativas innovadoras, de manera autónoma, entregando una síntesis.</p> <p><b>2.16.3.2 Compara</b> con autonomía, las decisiones basadas en las herramientas de gestión administrativa, para el desarrollo de la organización, en una síntesis, actuando con asertividad.</p>				
		CRITERIOS				
		Identifica el problema en los casos	Explica el caso con criterio científico	Analiza la importancia de las alternativas de solución	Redacción y coherencia	
		1-5	1-5	1-5		
01						
02						

### Anexo 03: Listado de docentes tutores del ciclo de estudios

Yupanqui Acosta Antonio	<a href="mailto:Antonioyupanqui.Uladech@Gmail.Com">Antonioyupanqui.Uladech@Gmail.Com</a>
Poemape Cobian Carlos Hernan	<a href="mailto:Sistemas_Cpc@Hotmail.Com">Sistemas_Cpc@Hotmail.Com</a>
Castillo Marquez Wilmer Fermin	<a href="mailto:Wilcas1411@Hotmail.Com">Wilcas1411@Hotmail.Com</a>
Arica Clavijo Hector Orlando	<a href="mailto:Hectorlando57@Hotmail.Com">Hectorlando57@Hotmail.Com</a>
Chumacero Ancajima Maritza Zelideth	<a href="mailto:Maritzachu6@Hotmail.Com">Maritzachu6@Hotmail.Com</a>
Ginocchio Vega Carlos Manuel	<a href="mailto:Cginocchiov@Yahoo.Com">Cginocchiov@Yahoo.Com</a>
Valdez Arroyo Francisco	<a href="mailto:Fvaldeza@Hotmail.Com">Fvaldeza@Hotmail.Com</a>
Lazaro Diaz Juan Renee	<a href="mailto:Licjuanlazaro@Gmail.Com">Licjuanlazaro@Gmail.Com</a>
Mautino Minaya Madelaine Nicolasa	<a href="mailto:Made_Nmm@Hotmail.Com">Made_Nmm@Hotmail.Com</a>
Castellares Jhonson Carolina Esther	<a href="mailto:Carocastellares@Hotmail.Com">Carocastellares@Hotmail.Com</a>

### Anexo 04: Referencias Categorizadas

#### Biblioteca Física

- Amaya, J. (2009). Toma de decisiones gerenciales. (2da edición). Mexico. Ediciones Ecoe.
- Baca, G. (2011). Administración Integral. (1ra edición). México: Editorial Grupo Patria s.a.
- Chiavenato, I. (2006). Introducción a la teoría general de la administración. (7ª edición). Mexico: Mc Graw Hill.
- Robbins, S.; Coulter, M. (2013). Fundamentos de administración. (8va edición). México.
- Yupanqui, A. (2015). Compilado de Toma de Decisiones. I. Versión 1. ULADECH

#### Biblioteca Virtual

- Bastons, I. P. M. (2004). La toma de decisiones en la organización. España: Editorial Ariel.  
Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/detail.action?docID=3158677&query=La%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n>.
- Marketing, P. (2007). Toma de decisiones eficaces. España: Ediciones Díaz de Santos.  
Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/reader.action?docID=3175090&query=Toma%20de%20decisiones%20eficaces>
- Retuerto, P. (2014). Análisis financiero en la toma de decisiones en las transporte del norte chico. versión Uladech. Recuperado de:  
<http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157>
- Sánchez, R. (2009). Toma de decisiones. Argentina: El Cid Editor | apuntes. Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/reader.action?docID=3182215&query=Toma%20de%20decisiones>

## **Anexo 04: Referencias Categorizadas**

(Solo para fines de actualización de acervo bibliográfico)

### **Texto base**

Robbins,S.; Coulter, M. (2013). Fundamentos de administración. (8va edición). México.

### **Texto digital**

Bastons. I. P. M. (2004). La toma de decisiones en la organización. España: Editorial Ariel.  
Recuperado de:  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/bibliocauladechsp/detail.action?docID=3158677&query=La%20toma%20de%20decisiones%20en%20la%20organizaci%C3%B3n>.

### **Texto compilado**

Yupanqui. A. (2015). Compilado de Toma de Decisiones.I. Versión 1. ULADECH

### **Tesis**

Retuerto. P. (2014). Análisis financiero en la toma de decisiones en las transporte del norte chico.versión Uladech. Recuperado de:  
<http://erp.uladech.edu.pe/bibliotecavirtual/?ejemplar=00000034157>

### **Texto Complementario**

Chiavenato.I. (2006). Introducción a la teoría general de la administración. (7ªedición). Mexico: Mc GrawHil